

美元指数创出年内新低 负面因素不断增加

上周五，美元指数跌破 80.00 整数心理关口，创出年内新低 79.81。美元上周持续疲软，累计下跌 3.7%，为 3 月份以来的最糟糕表现。市场对美联储可能扩大量化宽松规模的担忧继续打压美元。此前，美联储在上周三的货币会议记录中表示，美联储可能增加购买证券，以支持经济复苏。这暗示美联储将加大印钞机的马力，令美国信誉度恶化，美元资产的吸引力大打折扣。

◎本报记者 朱贤佳

美元避险地位逐步丧失

一些著名的外汇观察人士警告称，美元可能即将大幅走低，因为投资者和央行外汇储备管理者对美国国债的兴趣开始减弱，同时美元的避险货币地位逐步丧失。尽管缺乏重大乐观经济数据，但近期欧元，甚至是遭受严重打击的英镑兑美元均走高。

目前一些重量级策略师预计，未来几周欧元兑美元可能上涨至多 9%，并可能促使各国政府再次干预外汇市场。

德意志银行全球外汇研究负责人 Bilal Hafeez 表示，他从今年年初开始就推断欧元将升至 1.50 美元，他预计欧元将在今年夏天达到或突破这一水平。德意志银行是按市场占有率计算全球最大的外汇银行。

不过，许多人对 Hafeez 的预期表示怀疑。天达资产管理公司驻伦敦的外汇基金管理人 Thanos Papasavvas 表示，他相信美元将在中期内走软，但欧元不太可能在今年夏天就升至 1.50 美元，欧元涨幅不会那么大，上升速度不会那么快。他还表示，欧元要有如此强劲的上涨还需要很多因素配合。

分析人士指出，美元主要面临以下一些不利因素：美国利率非常接近零，而利率是货币汇率的一个关键支撑因素。除此之外，美联储还采取一项大规模购买资产的计划，以此作为进一步放松货币政策的工具。美国经济也明显处于困境中，而且就像美联储上周向市场提醒的一样，美国经济处于严重承压状态的时间可能比许多经济学家预期的还要长。

通胀风险削弱美债吸引力

美元近几周之前的表现一直相对较为强劲，这在一定程度上是受到避险买盘推动。当避险意愿上升时，投资者会将资金转向那些通常被认为风险较低的货币。

不过，目前美国国债市场安全性的开始遭受质疑。通货膨胀风险正逐渐削弱美国国债的吸引力，同时不断有评论和分析指出，亚洲国家央行等一些美元最大的支持者可能开始减持。

■国际金融中心建设上海并购俱乐部专栏

“海外并购就是要买以前买不到的资产”

——专访上海并购俱乐部秘书长费国平

◎本报记者 应尤佳

在全球金融动荡之下，“海外抄底”之声此起彼伏，与此同时，并购贷款、重组税法先后出台，似乎又为国内公司的海外并购增加不少筹码。那么，在当前形势下，国内企业是否适宜实施海外并购？海外并购又应该怎样实施？记者就此专访了上海并购俱乐部秘书长费国平。费国平表示，国内一些中型企业比较适合“走出去”战略。如果真要走出去实施海外并购，就要想办法买那些过去想买却买不到的资产。

上海证券报：对于想走出去的国内企业来说，当下的经济环境是否适合？

福田汽车自成立以来依托完善的法人治理结构，坚持走技术创新、市场创新、机制创新和管理创新之路，实现了快速发展，并成长为中国汽车行业自主品牌和自主创新的中坚力量。目前福田汽车旗下拥有欧曼、欧V、欧马可、MP-X泰派克、达迪、风景、传奇、奥铃、萨普等九大产品品牌。

福田汽车一直坚持以可持续发展、节能减排和新能源汽车的产业化。2008年12月26日，以福田汽车为依托，北京新能源汽车设计制造产业基地成立，该基地拥有与世界同步的三大绿色能源技术——清洁能源、替代能源和新能源技术。已建成混合动力、纯电动、氢燃料和高效节能发动机四大核心设计制造工程中心，其技术广泛应用于福田生产的大中型客车、MPV、中重卡及轻卡等全系列商用车。



通用破产大限将近 政府注资“杯水车薪”

通用汽车离破产大限只有一周左右的时间了。根据美国政府的要求，通用必须在 6 月 1 日前向政府提交旨在削减成本、减少债务、提高效率等的重组计划，否则可能被迫申请破产保护。尽管上周五，通用宣布，公司又从美国财政部获得 40 亿美元贷款，但这笔资金对于将通用从破产困境拯救出来，只是杯水车薪。

上周五，通用汽车股价跌幅居前，收盘跌 49 美分，至 1.43 美元，跌幅 26%。有报道称，通用汽车的债权人否决了该公司的债转股提议，而一位工会的管理人士也称，通用汽车申请破产保护的可能性越来越大。Option Monster 的创始人 Jon Najarian 表示，期权买家似乎认为通用汽车肯定会申请破产，期权市场对行权价为 1 美元的通用汽车看跌期权存在较大需求。(朱贤佳)

通用没有公开说明这笔贷款的用途，但表示已向美国财政部提供相关信息并得到了财政部的认可。用加拿大分公司与加拿大汽车工会就进一步削减劳动力成本达成协议，使通用在重组方面取得重要进展。此前，通用已与美国汽车工人联合会达成类似协议。

上周五，通用汽车股价跌幅居前，收盘跌 49 美分，至 1.43 美元，跌幅 26%。有报道称，通用汽车的债权人否决了该公司的债转股提议，而一位工会的管理人士也称，通用汽车申请破产保护的可能性越来越大。Option Monster 的创始人 Jon Najarian 表示，期权买家似乎认为通用汽车肯定会申请破产，期权市场对行权价为 1 美元的通用汽车看跌期权存在较大需求。(朱贤佳)

欧宝成香饽饽 菲亚特有意加筹竞购

德国官员 23 日说，意大利汽车制造商菲亚特已加大竞购美国通用汽车集团德国子公司欧宝的筹码，以应对加拿大和俄罗斯企业联手收购欧宝的强劲势头。

德国官员此前表示，加拿大汽车零部件生产商麦格纳国际公司与俄罗斯储蓄银行及俄罗斯斯柯尔基汽车制造集团提交的收购计划更具吸引力，在竞购中处于领先地位。

不过，法新社 23 日援引德国经济和技术部长古腾贝格一名发

言人的话说，菲亚特已经更新了收购计划，加大了竞购筹码，提供了更多细化方案。

虽然菲亚特向德国政府提交的细化方案尚未公开，但此举显然是为应对加拿大和俄罗斯企业联合竞购。此前，菲亚特仅凭借一项收购欧宝后在欧洲范围内裁员不超过 1 万人”的承诺就已经吸引了德国政府。

尽管如此，在欧宝最终去向问题上，德国政府的意见只是参考，

最终决定权仍在通用及美国政府。

此外，俄罗斯最大贷款金融机构俄罗斯储蓄银行 22 日表示，其有意联手两家企业从美国通用汽车集团手中收购欧宝品牌。有分析人士认为，俄罗斯储蓄银行的国有背景使其在欧宝竞购战中占据一定优势地位。俄罗斯储蓄银行发表声明说：俄罗斯储蓄银行确认，其对于参与竞购欧宝很感兴趣，眼下正在与合作伙伴及德国政府谈判。”(综合新华社消息)

浙江筹划发展股权投资基金

浙江省政府办公厅日前发出通知，决定积极发展股权投资基金及股权投资管理公司，以不断优化企业融资结构，帮助构建结构合理、富于弹性的地方金融体系。

到 2012 年末，浙江省的目标是力争股权投资管理机构管理的社会资金规模达到 500 亿元以上，股权投资在浙江省企业融资总额中的占比明显提高。

浙江省政府办公厅指出，股权投资基金就是直接融资的重要途径之一，能将分散的可投资资金有效转化成符合经济社会发展需要的资本金。

浙江省在对股权投资管理公司的支持方面，给出了诸多政策优惠，如对在省内注册资金 1 亿元以上，管理基金规模超过 10 亿元且对当地经济带动作用大的股权投资管理公司，经批准可享受金融机构总部相关政策，所在地政府可以给予一次性奖励等。

房地产行业调整仍将继续 优势企业有较大扩张机会

中国房地产测评中心近日发布了《2009 年中国房地产上市公司测评报告》。报告显示，2008 年房地产业整体疲弱，市场集中度有所提高；2009 年房地产业调整仍将继续，但优势企业存在较大扩张机会。

报告显示，2009 年中国房地产综合实力排行榜与 2008 年排行榜相比，万科、中国海外、广州富力和合生创展的位次没有变化，仍保持领导地位。新进入 20 强的企业有新世界中国、方兴地产、金融街、万通地产、华侨城，与 2008 年排行情况相比，这些企业的整体竞争力有较大幅度提升。

榜单中还有一些企业的位次发生较大变化，其中，雅居乐、保利地产、瑞安房地产、招商地产、金地集团等企业在 2008 年的市场逆境中取得不俗业绩。华润置地、碧桂园、远洋地产、世茂房地产、绿城中国、越秀投资则在 2008 年受经济危机影响较大，业绩相对下滑较为明显，排名也随之发生明显下降。

(以上均据新华社电)

海尔张瑞敏 领衔“中国管理 20 人”

近日，由《中欧商业评论》杂志和网易财经联合举办的“60 年·中国管理 20 人”评选结果揭晓。海尔集团首席执行官张瑞敏入选“60 年·中国管理 20 人”，排在第一位。

据悉，此次评选主要从以下三个方面考察：在当时的历史环境中具有管理创新性，对企业界有重大贡献和影响力；对实施创新的企业自身改善管理、提升效率、扩大市场有大幅度的促进；成为其他企业长期学习研究的对象，至今依然具有积极的意义。

近年来，张瑞敏在海尔内部试点人单合一自主经营体”颇受国际管理学界的关注。张瑞敏管理的创新性和前瞻性，使得海尔保持稳定发展。海尔的管理创新在当前的金融环境下，对中国乃至全球企业都具有借鉴意义。

(刘海民)

实践管理 首届大师论坛在沪举行

金融风暴使得很多国际企业倍感压力，在此背景下，一些中国的传统企业却表现出不一般的韧性，引起了一些国际管理大师的兴趣。5 月 22 日晚，国际著名实践管理大师亨利·明茨伯格来到上海，出席实践管理研究会第一届大师论坛”，与恒源祥董事长刘瑞旗等人就企业的危机管理问题进行了深入交流。

在管理学界，明茨伯格一直被称为实践管理的“异端”，此番来华，他对恒源祥独特的品牌管理模式、在经济危机下的抗风险能力以及逆市 20% 的业绩高增长产生了浓厚兴趣。对于恒源祥的成长，刘瑞旗表示，恒源祥从开始品牌经营到今天，每一步的发展都是在成功的基础上不断超越自我，进行变革的结果。

在论坛上，明茨伯格与刘瑞旗就企业的危机管理、战略文化、社会责任等方面话题进行了深入交流。

(街道庆)



诚聘天下英才 共创福田伟业

为满足企业快速发展的需求，现面向全国诚聘以下岗位英才：

1. 海外并购专家 1人

职责：公司跨国际并购的策划、方案设计与并购实施；国际汽车并购研究及国外并购资源的挖掘和跟踪。

2. 国际经济研究专家 1人

职责：负责撰写研究报告的撰写、分析、研究、经济政策影响及未来宏观经济走势。

3. 房地产行业研究专家 1人

职责：负责房地产行业的分析及走势研究，为公司决策提供参考。

4. 银行业研究专家 1人

职责：负责银行业研究报告的撰写、分析、研究金融政策的走势影响。

5. 大宗商品研究专家 1人

职责：负责钢铁、橡胶、能源等大宗商品行业的分析及走势研判。

6. 证券 投资研究专家 1人

职责：对公司授权，负责公司的证券投资业务，监测企业资产的保值增值；把握市场投资机会，制定投资计划并落实执行。

7. 证券 投资经理 2人

职责：根据公司授权，负责公司的证券投资业务，监测企业资产的保值增值；把握市场投资机会，制定投资计划并落实执行。

8. 证券 风险管理专家 1人

职责：根据公司经营需要，分析甄选可行性投资项目，制定切实可行的证券投资决策。

9. 融资渠道与资源维护主管 1人

职责：负责渠道维护和行政资源维护管理。

10. 海外并购项目经理 1人

职责：负责海外并购资源调查研究；并购方案的策划及执行控制。

11. 汽车金融业务专家 2人

职责：国内外汽车金融业务战略规划、制度建设、风险管理、及金融产品设计等。

应聘条件：

1. 硕士及以上学历，金融、经济、财务管理等相关专业；
2. 专家级岗位要求相关工作经历 5 年及以上，其它岗位要求 3 年以上相关工作经验；
3. 有研究成果，能提供文章、专著、分析报告等证明材料；

应聘及录用：

有意应聘者请将个人简历、学历证等相关证件复印件发送至公司，资料审查合格后，公司将通知面试。凡被录用者，提供丰厚待遇和广阔发展空间。

地址：北京市昌平区北汽福田汽车股份有限公司人力资源部

邮箱：102206

联系手机：010-80716386, 010-80708592

联系人：杨先生、李先生

电子信箱：zhaopin@foton.com.cn

网址：www.foton.com.cn